

# Jsou měnové kurzy v rukách božích?

[Karel Pospíšilík](#), [Finance.cz](#) - [Měnové trhy](#) 12.10.2009

O vlivu kolísání měnových kurzů na české exportéry diskutovali odborníci spolu s exportéry v rámci projektu HSBC GRANT.

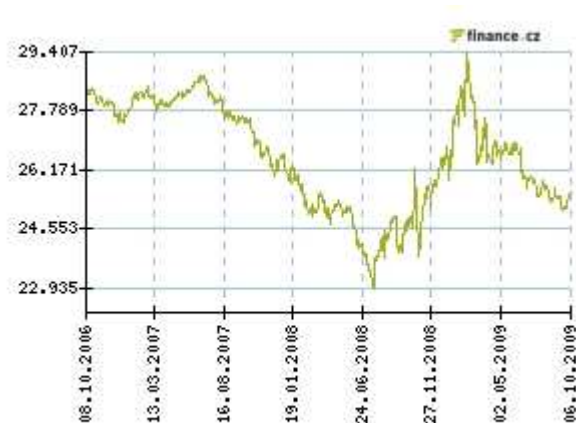
**Kolísání měnových kurzů** bylo hlavním tématem loňského roku, teď ho zastínila ekonomická krize. Nicméně problém kolísání měnových kurzů je pro exportéry stále velký problém. I proto se v Brně konalo setkání odborníků na toto téma.

## Pomozte nám nyní přežít, my vám to vrátíme i s úroky

Již v prvním příspěvku se **Otto Daněk** z Asociace exportérů ČR a generální ředitel [akciové společnosti](#) ATAS elektromotory Náchod v jedné osobě věnoval vývoji kurzu české koruny vůči EUR i USD v posledních letech i měsících. „*Posilování koruny není samo o sobě takový problém, jakým je právě skokové posilování naší měny, které razantně zasahuje exportní případ od jeho vzniku do doby úhrady. Na tržbě 1 milion EUR může náš exportér tratit až 2 miliony korun!*” A nelze než konstatovat, že trend posilování koruny bude i nadále nejspíše pokračovat a nelze mu v podstatě nijak zamezit. „*Jednou z cest, jak minimalizovat ztráty z kolísání kurzů je i smluvní stabilizace nákladů*”, uvedl.

Daněk rovněž vyzval k úvaze možnosti vytvoření **silné státní proexportní banky** a také vyzval ke vstřícnosti banky jako takové: „*Pomozte nám nyní přežít, my vám to vrátíme i s úroky!*” Podtrhl tím, že právě v těžkých dobách probíhá vztah firmy a její banky zatěžkávací zkouškou a že firmy, které nyní odolají, budou své banky vybírat i v době růstu.... Stejně tak apeloval i na stát: je třeba zásadní změny v přístupu k tvorbě rozpočtu i ke snižování státních výdajů včetně počtu a výše platů státních úředníků. A samozřejmě mluvil i o nezbytnosti zavedení [eura](#).

Tabulka: Vývoj kurzu EUR/CZK za poslední tři roky



## Skutečným králem je hotovost

Investiční bankéře na setkání reprezentoval **Filip Koutný**, ředitel oddělení Treasury pražské pobočky HSBC BANK plc. ukázal. Ve svém komentáři upozornil na závislost USD/CZK, resp. EUR/CZK na USD/EUR, na špatné prognózy světových analytiků a zlehčil také význam hedgingu. „*Jakékoli zajištění kurzových rizik nebo zásahy do devizového trhu jen odsouvají současný stav do budoucna. Tento stav nelze řešit v podstatě žádnou intervencí, která ve svém důsledku jen stát stojí peníze,*” dodal. Na vítku, že by banky měla pomáhat podnikům především v této době, reagoval tím, že obchod na devizovém trhu je obchod jako každý jiný a že toto vysoce volatilní prostředí je těžké i pro banky. Podle Koutného je skutečným králem nyní hotovost a ten, kdo jí drží: na straně firem i na straně bank. Také **tlak na marže v bankovním sektoru je enormní**. I nadále však platí, že vztah klienta a banky musí stát na důvěře.

## Kurzové ztráty budou někde chybět

[Česká exportní banka, a.s.](#) (ČEB) je specializovaná bankovní instituce pro státní podporu vývozu přímo a nepřímo vlastněná státem. Vznikla v roce 1995 a tvoří nedílnou součást systému státní proexportní politiky. Posláním ČEB je poskytovat státní podporu vývozu, a to poskytováním a financováním vývozních úvěrů a dalších služeb s vývozem souvisejících.

**Kateřina Vojvodíková** z České exportní banky převedla pozornost na produkty a služby České exportní [banky](#). Mluví se hlavně o Treasury úvěru, kdy exportér není vázán na přesný termín jako při vypořádání FORWARDu, ale peníze může zaslat na účet i dříve. **Pavla Břečková**, ředitelka pro zahraniční obchod a strategii společnosti AUDACIO varovala: „*Ztráty na kurzových rozdílech vedou ke snižování investic do inovací a vzdělávání ve firmách.*” Doporučila hlavně zavádění nákupů a dodávek v měně odpovídající výstupům a pochopitelně fixaci kurzu.

## Měnové kurzy - neočekávané a neodhadnutelné

Není bez zajímavosti, že se zkušený podnikatel a exportér, vysoce fundovaný investiční bankéř i specialistky na zahraniční obchod shodli na jednom: ať už máme analýzy i zkušenosti a zajištění jakékoli, vždycky je zde přítomen moment neočekávaného a neodhadnutelného, ať tomu říkáme rčení babiček nebo boží vůle. **Rizika exportu i podnikání obecně tu prostě jsou a budou vždy.** „*A snad i proto k nám právě nyní přijel na oficiální návštěvu i papež,*” udělal za touto poznámkou panelistů tečku Jakub Železný, který celé setkání moderoval. O dalším zajímavém setkání nejen na téma krize se více dočtete v článku [Krise jako šance na změnu](#).